

**「金門航空站安全管理系統」
110年第1次安全委員會會議紀錄**

一、 時間：110年8月26日(星期四)下午14時00分

二、 地點：本站會議室

三、 主持人：洪主任念慈

四、 出(列)席單位與人員：(如附簽到單) 記錄：鄒嘉威

單 位	姓 名	單 位	姓 名
金門助航臺	劉建宏	台灣中油公司	洪一飛
金門機場管制臺	王永康	本站業務組	林義勇
金門航空氣象臺	楊川德	本站總務組	吳家駿
航警金門分駐所	林俊男	本站航務組	吳啟文、鄒嘉威
金門防衛指揮部	曾中校	本站消防班	蕭志凱
立榮航空公司	陳連澄		
華信航空公司	蔡美芬		
飛特立航空公司	許子豪		
台灣航勤公司	許振木		

五、 主席致詞：

六、 安全辦公室報告：**簡報內容參閱附件 1。**

七、 結論：

(一) 安全政策檢視：經各委員討論及審視「安全管理系統」安全政策，暫無修訂需求，請各單位持續配合辦理，加強「安全管理系統」作為，期以提升飛航安全。

(二) 110 年度安全績效指標及目標監控報告：

1. 重大後果安全事件目標值

(1) 車輛或其他地面設備造成跑道入侵導致航空器重飛/放棄起飛事件：目標：5 年移動平均 2 次/百萬起降架次以下；現狀：本站 5 年內未發生類似跑道入侵事件→本(110)年度達標。

(2) 因地面作業不當或裝備失效，導致航空器受損須停機檢修事件發生率：目標：2 次/十萬起降架次以下；現狀：本站自 105 年 12 月 24 日至 110 年 6 月 30 日止起降架次逾十萬架次尚無類似事件發生→本(110)年度達標

2. 輕度後果安全事件目標值

(1) 跑道地帶 FOD 通報事件發生率(不含突發性鳥擊之鳥屍)→
目標：0.68 次/1 千起降架次以下，警示值：1.39 次/ 1 千起降架次以下。

統計 110 年 1 月 1 日至 110 年 06 月 30 日止起降架次共計 9,751 架次，目前總計 6 件跑道地帶 FOD 通報事件，至本季目前統計平均值為 0.615 次/1 千起降架次(本季達標)。

(2) 空側施工缺失事件發生率→目標：0.99 次/1 千起降架次以下，警示值：2.13 次/ 1 千起降架次以下。

• 統計 110 年 1 月 1 日至 110 年 6 月 30 日止起降架次共計 9,751 架次，目前總計 1 件空側施工缺失事件，至本季目前統計平均值為 0.102 次/1 千起降架次(本季達標)。

(3) 空側地面違規事件發生率→目標：2 次/每年，警示值：4 次/每年。

統計110年1月1日至110年6月30日止起降架次共計9,751架次，空側地面違規事件共計1起，至本年度統計平均值為1次/每年→(本季達標)。

3. 其他領先指標

→為促使本年度目標<跑道地帶 FOD 通報事件發生率>達成

- 目標：

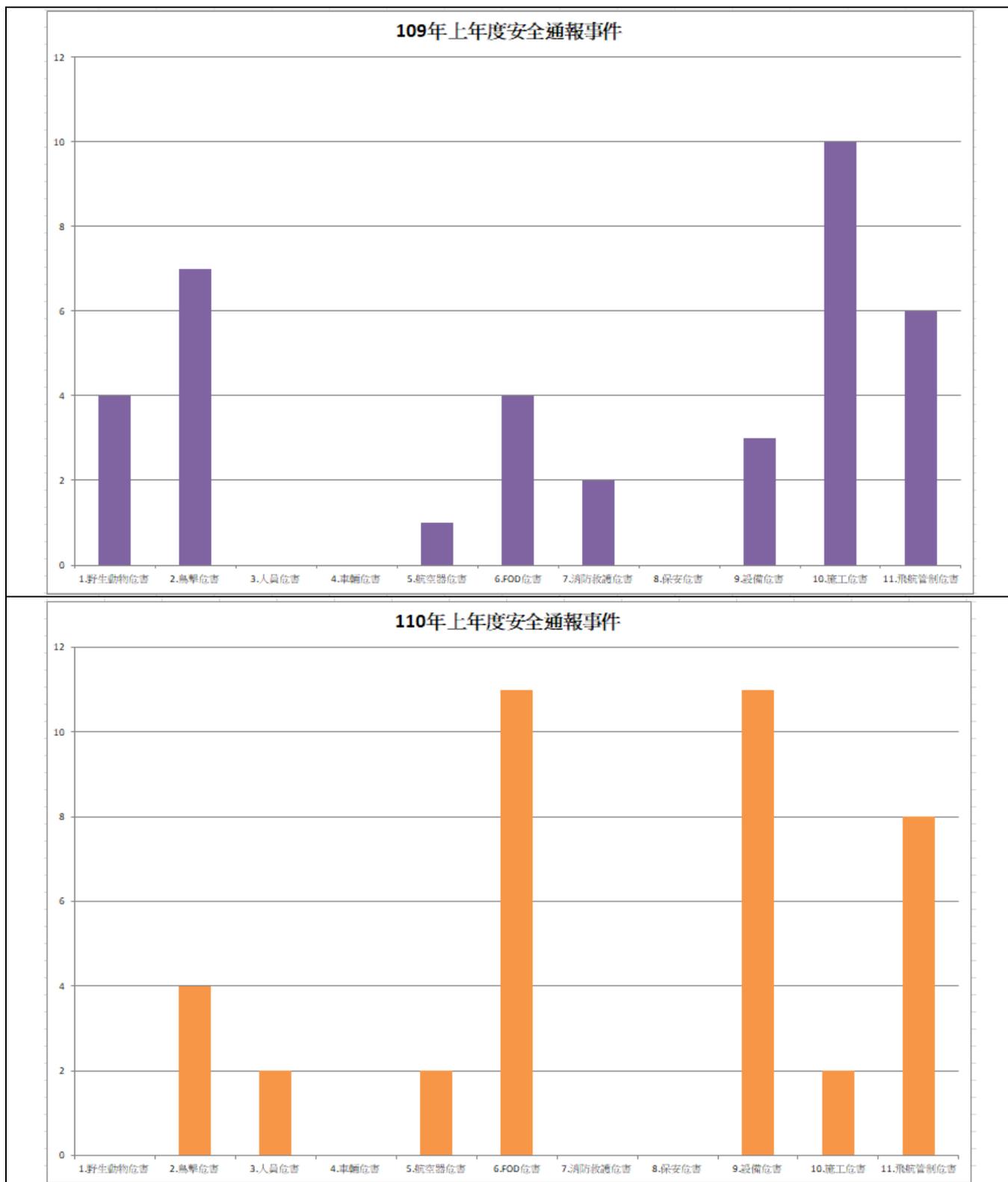
110年每季(3個月)至少執行一次本場海側淨灘清除海漂垃圾活動或駐站單位 FOD WALK 活動

- 今年度本站已舉辦 FOD WALK 活動資訊如下：

1. 「金門航空站 2021 年 FOD Walk(安全委員會主管)」
時間:110年4月9日(星期五)上午07時00分
2. 「金門航空站 2021 年 FOD Walk(空側所有作業單位)」
時間:110年4月23日(星期五)上午08時30分
3. 第一次「本站空側開口契約廠商海側漂洋垃圾清除作業」時間:110年7月1日至7月31日止
4. 第二次「本站空側開口契約廠商海側漂洋垃圾清除作業」預計執行時間:110年10月31日至11月15日止

(三) 本年110年度「安全管理系統」危害事件總檢討說明：

110年至6月30日止，本站安全危害事件通報共計40件，依事件所屬危害性質分類，如下表所示分布。比較去年109年上半年度安全危害事件統計(共37件)進行差異分析，針對危害事件權重較大者進行以下重點說明：



1. 野生動物危害：

該危害事件類別為本站 109 年度安全績效指標重點推行項目，於 110 年上半年 0 案件相比，足以顯示本站 109 年安全目標績效野生動物防治部分推動有成，安全危害案件風險降低策略執行正確有效。

2. 人員危害:110 年度上半年度計有 2 件，因本年度空側違規舉報及本站違規稽查強度增加，今年度本項目略高於 109 年上半年，後續人員教育及類似違規案例防制，本站以 SMS 教育課程、安全公告及安全危害降低策略方式持續控制。
3. FOD 危害：本項目為今年安全目標績效主要努力方向，上圖顯示今年上半年案件數遠高於去年，其案件數的驟增歸因於年度目標大力推動的對應結果。航站空側人員對於 FOD 拾獲通報的積極度以及航務員在空側場面 FOD 資料的建置相較於去年更加踴躍，本項目通報案件之紀錄自然相應增加。

「Google Earth 金門航空站 110 年空側彙整資料圖庫→圖層-FOD 資料統計各期間月份」-詳如附件 2

4. 設備危害:此項目 110 上半年案件數總計 11 件遠高於 109 年上半年案件數 3 件，經查其所屬案件大多為本站今年委託空側開口契約廠商執行跑道、滑行道鋪面修補工程(共計 7 件)，本站已建置「Google Earth 金門航空站 110 年空側彙整資料圖庫→圖層-跑道、滑行道鋪面修補工程」-詳如附件 2 作為後續道面狀況監控追蹤資料依據。本場跑道、滑行道已屆整修年限，交通部民用航空局近期將(110 年 9 月 7 日)至本站現勘鋪面損壞情形，開始進行後續跑道整建工程規劃。
5. 施工危害：此類風險危害內容與本年度相較於 109 年上半年降低許多，因 109 年空側場面上有「停機坪置換伸縮縫(含道面崩角修補等)工程案」以及「汰換金門機場 24 跑道儀降系統/測距儀/精確進場滑降指示燈(ILS/DME/PAPI)設備案」兩大工程執行，而本年度上半年僅有割草、伐樹及圍籬修補等例行性工程，施工危害事件發生頻率相應降低。
6. 「110 年度安全危害事件統計分析資料」-詳如附件 3
「110 年及 109 年上半年度安全危害通報事件圖表綜整」-附件 4

(四) 「安全管理系統」安全危害事件風險降低策略控管案件研討：

案件 KNH-2021-0028:華信航空外地支援機務未依照塔臺指示，拖機逕自後推至滑行道，因其安全危害情節重大危害，且相似案件已有風險管理降低策略制定於前，列為本站重大違規事件且發函要求立即改善

華信航空機務後續改善缺失措施報告：

1. 發布航修通告
2. 執行訓練傳閱簽名單
3. 強化無線電訓練



航修通告

編號：ML 航修 20210810-01

生效日期：2021/08/10

主旨：重申航機地面拖機作業規範

說明：因航機移機作業差異，為避免危險事件發生，重申以下作業規範。

「華信 B-18655/738 航機申請拖機至 7 號機坪，未依塔台指示於後推完成時呼叫，逕自於滑行道拖曳航機，塔台發現後立即警告拖機負責人，後續許可其拖至 7 號機坪。並該拖機人員為華信航空支援機務，因不熟悉本場作業，致未獲得塔台許可便自行拖曳滑行道，該行為對本場空側航機管制有重大危害之虞。」

1. 航機移機，由機務人員在機上負責對塔台無線電聯繫及機上一切操作。
2. 華信機務地面人員負責地面作業通報（向航務組移機申請）。
3. 航機移機前由華信機務向塔台通報移機，獲許可並獲調塔台指示後才可移機。
4. 航機後推到定位後，再次通報塔台，獲許可並獲調塔台指示後才可移機。
5. 航機到定位後，通報塔台航機到定位移機作業完成。
6. 請所有同仁遵照辦理；請各單位主管督導落實執行。

核准主管：藍宏瑛

審核：王宏健

撰寫人：游純仁

表單編號：ML-15

版本：01



文件傳閱/訓練簽名單

2021/08/10 「華信 B-18655/738 航機申請拖機至 7 號機坪，未依塔台指示於後推完成時呼叫，逕自於滑行道拖曳航機，塔台發現後立即警告拖機負責人，後續許可其拖至 7 號機坪。並該拖機人員為華信航空支援機務，因不熟悉本場作業，致未獲得塔台許可便自行拖曳滑行道，該行為對本場空側航機管制有重大危害之虞。」
因航機移機作業差異，為避免危險事件發生，重申以下作業規範。
主旨：重申航機地面拖機作業規範。
1. 航機移機，由機務人員在機上負責對塔台無線電聯繫及機上一切操作。
2. 華信機務地面人員負責地面作業通報（向航務組移機申請）。
3. 航機移機前由華信機務向塔台通報移機，獲許可並獲調塔台指示後才可移機。
4. 航機後推到定位後，再次通報塔台，獲許可並獲調塔台指示後才可移機。
5. 航機到定位後，通報塔台航機到定位移機作業完成。
6. 請所有同仁遵照辦理；請各單位主管督導落實執行。
傳閱日期：2021-08-10 歸檔日期：2021-08-30

詳閱並瞭解文件內容之後請簽名

姓名	簽名	姓名	簽名	姓名	簽名	姓名	簽名
馬希政		劉新鵬		侯志道		張蘭鐘鵬	
王宏健		孔祥容		劉昭顯		陳仲逸	
吳彥賢		馮建宇		陳復宏		沈柏佑	
楊春福		蕭仁德		許開裕		張世昌	
劉景德							
宣導主管		宣導主管		宣導主管		宣導主管	

- 註 1：與單位業務範圍相關之通告、手冊程序須由組長以上主管實地訓練(無組長配置之外站由領班培訓)並於宣導主管欄位蓋章或簽名；會議紀錄、與單位業務範圍無直接關聯之通告及程序異動，由單位人員自行詳閱後簽名，宣導主管欄位請 N/A。
- 註 2：各類傳閱、訓練文件以 2 週內完成宣導為原則，如因建機公差、長期訓練等因素無法於 2 週內完成，應於人員歸建後儘速完成。
- 註 3：本表單僅作為文件傳閱及單位內部訓練紀錄用，不列入員工正式訓練紀錄；正式訓練紀錄請使用訓練實施紀錄表(FM/MQ-03-06)。
- 註 4：簽名欄位若不敷使用，請自行增列。
- 註 5：本表單由各單位自行保存 2 年。

表單編號：FMQA-M04-03

版本：01

(五) 改變管理專案控管案件研討：

1. 「改變管理專案-汰換金門機場跑道邊燈及 06 進場順序閃光燈採購案(編號 A1100001ENG001)」案

→本次安全委員會決議:依本案 110 年 8 月 26 日改變管理風險降低策略執行-「**改變管理專案-汰換金門機場跑道邊燈及 06 進場順序閃光燈採購案**」-詳附件 5

2. 「改變管理專案-機場海側護岸堤防設施後續勤務道路及圍籬工

程(編號 KMA-CE109-A02)」案

→本次安全委員會決議:依本案 110 年 2 月 25 日改變管理風險降低策略執行-「**改變管理專案-機場海側護岸堤防設施後續勤務道路及圍籬工程**」-詳附件 6

(六) 金門航空站空側相關工程匯報：

本站 110 年上半年空側場面相關工程執行及場面現況

「**Google Earth 金門航空站 110 年空側彙整資料圖庫→圖層-110 年空側場面工程現況**」-詳如附件 2

(七) 強化 SMS 作業事項討論及意見交流：無意見提出

八、 散會：下午 15 時 00 分。

本會議記錄內文之附件檔案請至

金門航空站網頁-SMS 專區下載

金門航空站 110 年第 1 次「安全管理系統」

安全委員會會議簽到單

一、 時間：110 年 8 月 26 日(星期四)下午 14 時 00 分

二、 地點：金門航空站會議室

三、 主持人：洪主任念慈

四、 出(列)席單位與人員：

記錄：鄒嘉威

單 位	姓 名	單 位	姓 名
金門助航臺	劉建長	台灣中油公司	洪一平
金門機場管制臺	王永康	本站業務組	林亞東
金門航空氣象臺	楊川強	本站總務組	吳家駿
航警金門分駐所	林俊男	本站航務組	吳威文
金門防衛指揮部	黃可明	本站消防班	黃志凱
立榮航空公司	陳連澄		
華信航空公司	蔡美芬		
飛特立航空公司	劉子豪		
台灣航勤公司			